



A importância da Liderança Inovadora em Gestão de Pessoas

Autor(es)

Leonardo Martins Vanini
Marco Antonio Barbosa Rodrigues
Jarbas Bolsoni Rosário
Edson Vander Costa Alves

Categoria do Trabalho

TCC

Instituição

FACULDADE ANHANGUERA DE LINHARES

Introdução

Este estudo aborda a importância da inovação na gestão de pessoas e como a liderança inovadora pode trazer benefícios significativos para as organizações. A pandemia da COVID-19 reforçou a necessidade de adaptação, mostrando que empresas que se preocuparam com o bem-estar dos colaboradores conseguiram manter o engajamento e a continuidade dos negócios. Hoje, o papel do líder vai além de administrar: ele deve inspirar, motivar e criar um ambiente de confiança.

A inovação em gestão de pessoas envolve novas ideias, tecnologias e processos que melhoram o desempenho e a comunicação interna, permitindo maior participação dos colaboradores nas decisões da empresa. Além disso, destaca-se a importância de identificar e desenvolver talentos internos, preparando-os para posições de liderança por meio de capacitação e planejamento estratégico.

A liderança inovadora surge como uma resposta à competitividade crescente entre empresas, tornando essencial o desenvolvimento de líderes que ofereçam propósito, reconhecimento e oportunidades de crescimento para suas equipes. O bom salário já não é suficiente; os profissionais buscam sentido e envolvimento nas organizações onde atuam.

Este trabalho tem como objetivo geral compreender os benefícios da liderança inovadora na gestão de pessoas. Os objetivos específicos incluem estudar os conceitos de gestão e liderança e identificar os estilos de liderança mais eficazes nesse contexto. A pesquisa busca contribuir com a teoria acadêmica e também fornecer informações práticas para empresas que desejam crescer de forma sustentável e alinhada às novas demandas do mercado.

Objetivo

Este texto tem por objetivo compreender a importância da liderança inovadora na gestão de pessoas, analisando seus benefícios para o desempenho organizacional. Também tem como foco identificar estilos de liderança e as principais características do líder inovador, ressaltando seu papel estratégico nas organizações.

Material e Métodos

A pesquisa foi de caráter qualitativo e bibliográfico, com enfoque na compreensão detalhada dos fenômenos



sociais estudados. Para a revisão de literatura, foram selecionados livros, artigos científicos e trabalhos acadêmicos, disponíveis tanto em formato físico quanto digital. As buscas foram realizadas em repositórios públicos, tais como Google Acadêmico, SciELO, além de bibliotecas físicas e virtuais. Utilizaram-se as palavras-chave "Inteligência Emocional", "Comunicação na Liderança" e "Comportamento Organizacional". A temporalidade da seleção considerou publicações dos últimos 30 anos, garantindo relevância e atualidade. Foram priorizados estudos de autores reconhecidos na área, cujas contribuições fundamentam a análise crítica desenvolvida neste trabalho.

Resultados e Discussão

Em um cenário organizacional cada vez mais dinâmico e competitivo, torna-se indispensável contar com líderes preparados para enfrentar desafios constantes. Desde a Revolução Industrial, o papel do gestor evoluiu: se antes bastava delegar e controlar processos, hoje espera-se que os líderes inspirem, motivem e conduzam suas equipes de maneira estratégica e humanizada (Hunter, 2004). Essa mudança acompanha as transformações do ambiente de trabalho e as novas expectativas dos colaboradores.

Nesse contexto, a liderança inovadora surge como um modelo fundamental. Para Costa (2021), o líder inovador vai além da técnica e utiliza a empatia, a comunicação clara e a criatividade como ferramentas de gestão. Isso fortalece os vínculos com a equipe, cria ambientes colaborativos e impulsiona o engajamento dos colaboradores. O gestor que escuta, incentiva ideias e compartilha decisões contribui diretamente para a inovação e os resultados da empresa.

Uma gestão de pessoas eficaz é essencial para o desempenho organizacional. Segundo Oliveira (2017), alinhar as competências dos colaboradores aos objetivos da empresa potencializa talentos e melhora a produtividade. Equipes motivadas e reconhecidas tornam-se mais colaborativas e abertas à mudança, contribuindo ativamente para o sucesso organizacional. Nesse sentido, a liderança atua como ponte entre os interesses da organização e as necessidades dos indivíduos.

Além disso, competências como empatia, inteligência emocional e visão estratégica tornam-se diferenciais no perfil do líder moderno. Goleman (2000) destaca a importância de entender e gerenciar emoções para construir relacionamentos sólidos e resolver conflitos. Chiavenato (2014) complementa que a flexibilidade permite ao líder adaptar-se a contextos variados, o que favorece o equilíbrio, o bem-estar e a inovação no ambiente de trabalho.

Os estilos de liderança também influenciam no alcance de metas. O estilo autocrático pode ser útil em situações críticas, mas tende a desmotivar quando usado com frequência. Já o democrático valoriza a participação e a criatividade, embora possa tornar as decisões mais lentas. O liberal estimula a autonomia, sendo eficaz em equipes maduras, mas pode gerar desorganização se não houver acompanhamento. Estilos como o coaching e o situacional ganham destaque por se adaptarem às necessidades individuais da equipe, promovendo desenvolvimento contínuo.

Assim, a liderança vai além do cargo: trata-se de uma prática estratégica voltada ao desenvolvimento de pessoas, à construção de ambientes inovadores e ao fortalecimento da cultura organizacional. Investir em líderes preparados, empáticos e adaptáveis torna-se essencial para que as organizações enfrentem os desafios do mercado e se destaquem de forma sustentável e competitiva.

Conclusão

Este estudo analisou a importância da liderança inovadora na gestão de pessoas e para as empresas, destacando seu impacto positivo no desempenho e engajamento das equipes. A liderança que alia empatia, flexibilidade e



28º Encontro de Atividades Científicas

03 a 07 de novembro de 2025

Evento Online

visão estratégica contribui para um ambiente colaborativo e motivador, essencial para o alcance das metas organizacionais. Além disso, a adaptação dos estilos de liderança às necessidades específicas fortalece os resultados. Assim, investir no desenvolvimento contínuo dos líderes é vital para a competitividade e sustentabilidade organizacional.

Referências

CHIAVENATO, I. Gestão de pessoas: O novo papel dos RH nas organizações. Editora Manole, 2014.

COSTA, B. Liderança e comportamento organizacional. 2021.

GOLEMAN, D. Inteligência Emocional. Rio de Janeiro: Objetiva, 2000.

HUNTER, J. C. O Servo: Uma História Simples Sobre a Verdadeira Essência da Liderança. Rio de Janeiro: Editora Objetiva, 2004.

OLIVEIRA, R.A.G. gestão de competências: uma abordagem para o desenvolvimento de talentos. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2017.