



Inovação Sustentável: A Gestão de Projetos como Caminho para o Desenvolvimento Responsável

Autor(es)

Gleder Maricato
Adriano Dantas
Beatriz Da Silva Alves
Wilson Kiwa Elizabeth
Kauê Silva
Regiane Oliveira Venâncio
Wanessa Ferreira Da Silva
João Vitor Venditti

Categoria do Trabalho

Trabalho Acadêmico

Instituição

CENTRO UNIVERSITÁRIO ANHANGUERA

Introdução

Este trabalho aborda a crescente importância da *sustentabilidade* no cenário corporativo, ressaltando como a *gestão de projetos* surge como uma ferramenta estratégica crucial para alinhar inovação, eficiência e responsabilidade socioambiental. O autor destaca, com base em Kerzner (2018), que a gestão de projetos moderna deve transcender os tradicionais focos em prazos, custos e qualidade, para incorporar também o impacto social e ambiental das entregas. Assim, integrar a sustentabilidade à gestão de projetos é apresentado não apenas como uma questão ética, mas como um diferencial competitivo, que visa tanto minimizar os danos ambientais quanto criar oportunidades de desenvolvimento econômico com justiça social. O texto enfatiza a necessidade de refletir sobre como as práticas de gestão podem fortalecer projetos sustentáveis diante das mudanças climáticas, escassez de recursos e pressões regulatórias crescentes.

Objetivo

O objetivo central deste trabalho é *analisar como a gestão de projetos pode apoiar o desenvolvimento e a implementação de iniciativas sustentáveis*. A meta é destacar as práticas, os desafios e os benefícios que emergem da sinergia entre eficiência gerencial e responsabilidade socioambiental.

Material e Métodos

A pesquisa adotou um *caráter bibliográfico e exploratório*, fundamentada em uma revisão de literatura que discute a interseção entre gestão de projetos e sustentabilidade. Conforme Gil (2019), a pesquisa bibliográfica é eficaz para mapear o conhecimento existente e enriquecer o referencial teórico. Foram consultadas publicações entre 2018 e 2023 em bases como Scielo, Google Scholar, e relatórios de organismos internacionais como a ONU e o PMI. A metodologia incluiu a análise de conceitos de gestão de projetos, metodologias ágeis e práticas



promotoras da sustentabilidade.

Resultados e Discussão

Os resultados evidenciam que a gestão de projetos é fundamental para a viabilização de iniciativas sustentáveis. Sachs (2021) é citado para reforçar que a sustentabilidade deve ser vista como um *tripé que harmoniza as dimensões econômica, social e ambiental*, exigindo que os projetos sejam planejados e executados com essa visão integrada.

Os principais achados foram sintetizados em quatro dimensões:

1. *Planejamento estratégico sustentável:* A utilização de metodologias como o PMBOK e o PRISM (Projects integrating Sustainable Methods) facilita a incorporação de indicadores de impacto ambiental e social desde as fases iniciais do projeto (PMI, 2021).
2. *Execução com práticas verdes:* A implementação de recursos renováveis, a gestão eficiente de resíduos e a economia de energia nas etapas do projeto são requisitos cada vez mais cruciais (BARBIERI; CAJAZEIRA, 2019).
3. *Monitoramento e avaliação:* A aplicação de métricas de sustentabilidade, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, auxilia na avaliação abrangente dos impactos dos projetos (ONU, 2022).
4. *Engajamento de stakeholders:* A gestão participativa, que envolve a comunidade, o governo e o setor privado, é fundamental para aumentar a legitimidade e a eficácia dos projetos (ELKINGTON, 2020).

Estes resultados sublinham a necessidade de transcender o gerenciamento tradicional, focado apenas em prazos e custos. Barbieri e Cajazeira (2019) argumentam que a sustentabilidade não deve ser percebida como um custo adicional, mas sim como um *investimento estratégico* que fomenta inovação e competitividade. Assim, a gestão de projetos atua como um elo crucial entre a responsabilidade ambiental e o desenvolvimento organizacional.

Conclusão

A conclusão reforça que a *união entre gestão de projetos e sustentabilidade* abre caminho para inovações responsáveis, incentivando iniciativas que equilibram eficiência, lucratividade e um compromisso sólido com o meio ambiente e a sociedade. O texto afirma que, quando bem administrados, os projetos sustentáveis não só mitigam os impactos ambientais negativos, mas também aprimoram a imagem da organização, geram valor econômico e beneficiam a comunidade. Conclui-se que investir em práticas de gestão que integrem a sustentabilidade é imperativo para as empresas que buscam manter sua relevância.

Referências

- * BARBIERI, J. C.; CAJAZEIRA, J. E. R. Responsabilidade social empresarial e empresa sustentável. 3. ed. São Paulo: Saraiva, 2019.
- * ELKINGTON, J. Green Swans: The coming boom in regenerative capitalism. Londres: Fast Company Press, 2020.
- * GIL, A. C. Métodos e técnicas de pesquisa social. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2019.
- * KERZNER, H. Gestão de projetos: as melhores práticas. 12. ed. Porto Alegre: AMGH, 2018.
- * ONU – Organização das Nações Unidas. Relatório dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 2022. Nova Iorque: ONU, 2022.
- * PMI – Project Management Institute. A guide to the project management body of knowledge (PMBOK guide). 7.



28º Encontro de Atividades Científicas

03 a 07 de novembro de 2025

Evento Online

ed. Newtown Square: PMI, 2021.

* SACHS, I. Caminhos para o desenvolvimento sustentável. 2. ed. Rio de Janeiro: Garamond, 2021.