

# IMPORTÂNCIA DA METODOLOGIA LEAN MANUFACTURING EM EMPRESAS DE PEQUENO PORTE COM FOCO NA IMPLANTAÇÃO DO 5S

## Autor(es)

Pedro Henrique Pereira Souto

## Categoria do Trabalho

TCC

## Instituição

FACULDADE ANHANGUERA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

## Introdução

O Lean Manufacturing é uma ferramenta que promove a melhoria contínua e a melhoria da qualidade, além de aplicar ferramentas que auxiliam na gestão. Logo, a pergunta norteadora é: como a metodologia do Lean Manufacturing, com foco na implantação do 5S, pode ser representativa em empresas de pequeno porte?

O trabalho tem como objetivo geral compreender a importância da metodologia do Lean Manufacturing, com foco na implantação do 5S, em empresas de pequeno porte. Para tanto, tem-se como objetivos específicos: descrever sobre a metodologia do Lean Manufacturing; conceituar a metodologia do 5S e seu processo de implantação; e descrever como a implantação do 5S em empresas de pequeno porte pode ser representativo na melhoria contínua.

A pesquisa tem como relevância apresentar o 5S, que é uma ferramenta muito aplicada no processo de implantação da manufatura enxuta.

## Objetivo

O trabalho tem como objetivo geral compreender a importância da metodologia do Lean Manufacturing, com foco na implantação do 5S, em empresas de pequeno porte. Para tanto, tem-se como objetivos específicos: descrever sobre a metodologia do Lean Manufacturing; conceituar a metodologia do 5S e seu processo de implantação; e descrever como a implantação do 5S em empresas de pequeno porte.

## Material e Métodos

O tipo de pesquisa realizado neste trabalho, foi uma Revisão Bibliográfica, no qual foi realizada uma consulta a livros, dissertações e por artigos científicos selecionados através de busca nas seguintes bases de dados Scielo, Google Scholar, Capes Periódicos, sites e revistas especializadas. O período dos artigos pesquisados foram os trabalhos publicados nos últimos 10 anos. As palavras-chave utilizadas na busca foram: Empresas; Lean Manufacturing; 5S; Senso; Melhoria contínua.

## Resultados e Discussão

Segundo Ferreira (2018) o Lean Manufacturing (LM), é conhecido como Sistema Toyota Produtivo, com o objetivo



de minimizar os desperdícios da produção, aperfeiçoando a qualidade e reduzindo o tempo.

O 5S se fundamenta em sistema de organização do âmbito trabalhista, que abrange todas as pessoas da organização e é visualizado como uma forma de levar a empresa com ganhos efetivos de produção (FERREIRA, 2018; CORDEIRO, 2019).

### Conclusão

A implementação desta ferramenta pode começar por atitudes menores que vão, progressivamente, crescendo, o que reflete na otimização do tempo e, consequentemente, da eficiência. Portanto, apesar de ser fácil de trabalhar, não é simples de ser implementado, pois há uma mudança no estilo de vida de todos os colaboradores e, há resistência de alguns, além de ser difícil de mantê-lo funcionando, portanto, é preciso que os trabalhos sejam conduzidos pelos coordenadores e gestores.

### Referências

- ARAÚJO, Ana Letícia de Medeiros. Proposta de implantação do programa 5S em uma indústria de confecção. Universidade Federal do Rio Grande do Norte, Natal, 2023.
- CARVALHOSA, Beatriz Torres. Projeto de um novo armazém no setor de venda a retalho. Dissertação (Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial). Universidade do Minho, Portugal, 2023.
- CORDEIRO, Gleimon Ulisses. Aplicação das ferramentas lean no setor de manutenção industrial. Engevista, v. 21, n. 1, 2019.
- FERREIRA, R. [Org.]. Sistemas Lean. 1<sup>a</sup> ed., v.1, Belo Horizonte: Poisson, 2018.