

IMPORTÂNCIA DA METODOLOGIA LEAN MANUFACTURING EM EMPRESAS DE PEQUENO PORTE COM FOCO NA IMPLANTAÇÃO DO 5S

Autor(es)

Pedro Henrique Pereira Souto

Categoria do Trabalho

TCC

Instituição

FACULDADE ANHANGUERA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Introdução

O Lean Manufacturing é uma ferramenta que promove a melhoria contínua e a melhoria da qualidade, além de aplicar ferramentas que auxiliam na gestão. Logo, a pergunta norteadora é: como a metodologia do Lean Manufacturing, com foco na implantação do 5S, pode ser representativa em empresas de pequeno porte?

O trabalho tem como objetivo geral compreender a importância da metodologia do Lean Manufacturing, com foco na implantação do 5S, em empresas de pequeno porte. Para tanto, tem-se como objetivos específicos: descrever sobre a metodologia do Lean Manufacturing; conceituar a metodologia do 5S e seu processo de implantação; e descrever como a implantação do 5S em empresas de pequeno porte pode ser representativo na melhoria contínua.

A pesquisa tem como relevância apresentar o 5S, que é uma ferramenta muito aplicada no processo de implantação da manufatura enxuta.

Objetivo

O trabalho tem como objetivo geral compreender a importância da metodologia do Lean Manufacturing, com foco na implantação do 5S, em empresas de pequeno porte. Para tanto, tem-se como objetivos específicos: descrever sobre a metodologia do Lean Manufacturing; conceituar a metodologia do 5S e seu processo de implantação; e descrever como a implantação do 5S em empresas de pequeno porte.

Material e Métodos

O tipo de pesquisa realizado neste trabalho, foi uma Revisão Bibliográfica, no qual foi realizada uma consulta a livros, dissertações e por artigos científicos selecionados através de busca nas seguintes bases de dados Scielo, Google Scholar, Capes Periódicos, sites e revistas especializadas. O período dos artigos pesquisados foram os trabalhos publicados nos últimos 10 anos. As palavras-chave utilizadas na busca foram: Empresas; Lean Manufacturing; 5S; Senso; Melhoria contínua.

Resultados e Discussão

Segundo Ferreira (2018) o Lean Manufacturing (LM), é conhecido como Sistema Toyota Produtivo, com o objetivo



de minimizar os desperdícios da produção, aperfeiçoando a qualidade e reduzindo o tempo.

O 5S se fundamenta em sistema de organização do âmbito trabalhista, que abrange todas as pessoas da organização e é visualizado como uma forma de levar a empresa com ganhos efetivos de produção (FERREIRA, 2018; CORDEIRO, 2019).

Conclusão

A implementação desta ferramenta pode começar por atitudes menores que vão, progressivamente, crescendo, o que reflete na otimização do tempo e, consequentemente, da eficiência. Portanto, apesar de ser fácil de trabalhar, não é simples de ser implementado, pois há uma mudança no estilo de vida de todos os colaboradores e, há resistência de alguns, além de ser difícil de mantê-lo funcionando, portanto, é preciso que os trabalhos sejam conduzidos pelos coordenadores e gestores.

Referências

- ARAÚJO, Ana Letícia de Medeiros. Proposta de implantação do programa 5S em uma indústria de confecção. Universidade Federal do Rio Grande do Norte, Natal, 2023.
- CARVALHOSA, Beatriz Torres. Projeto de um novo armazém no setor de venda a retalho. Dissertação (Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial). Universidade do Minho, Portugal, 2023.
- CORDEIRO, Gleimon Ulisses. Aplicação das ferramentas lean no setor de manutenção industrial. Engevista, v. 21, n. 1, 2019.
- FERREIRA, R. [Org.]. Sistemas Lean. 1^a ed., v.1, Belo Horizonte: Poisson, 2018.