



Discussão de problemas logísticos de transporte na empresa Supermix Concreto S/A

Autor(es)

Luiz Henrique Alves Dos Santos

Emanoel Correa Campos

Irlaine Cutrim Helal Cavalcante

Categoria do Trabalho

TCC

Instituição

CENTRO UNIVERSITÁRIO ANHANGUERA

Introdução

A presente pesquisa dispõe de causas que evidenciam problemas no transporte logístico da empresa Supermix Concreto S/A, problemas esses que trazem impactos financeiros significativos à organização, se minimizados ou sanados, pode-se proporcionar melhores resultados em todas as áreas envolvidas. O tema abrange diretamente a relação entre a logística de seu transporte com seu custo benefício. Sabe-se que um planejamento logístico mal elaborado pode pôr em risco as metas estabelecidas e a própria sobrevivência da organização. A logística empresarial trata de todas as atividades de movimentação e armazenagem, que facilitam o fluxo de produtos desde o ponto de aquisição da matéria-prima até o ponto de consumo final, assim como dos fluxos de informações que colocam os produtos em movimento, com o propósito de providenciar níveis de serviço adequados aos clientes a um custo razoável Ballou (1993).

Objetivo

Identificar as necessidades de novos processos, a fim de acompanhar o ritmo de mercado da construção civil, a ponto de oferecer a seus clientes potenciais, vantagens que a torne mais competitiva.

Material e Métodos

O estudo de caso realizado na empresa Supermix Concreto S/A possibilitou um grande e detalhado conhecimento das atividades pertinentes da empresa e também a todos os seus setores bem como as áreas que precisam de melhorias. A definição do escopo desta pesquisa, que se limitou ao processamento das perdas recorrentes de problemas no layout da empresa que acarreta na diminuição da capacidade produtiva e o tempo de entrega do produto ao cliente. De acordo com Yin (2010), uma pesquisa empírica que investiga um fenômeno contemporâneo dentro de seu contexto na vida real, especialmente quando as fronteiras entre contexto e fenômeno não estão explicitamente evidentes. A pesquisa do estudo de caso beneficia-se então de um desenvolvimento de proposições teóricas anteriores para guiar a coleta e análise dos dados.

Resultados e Discussão

O layout, ou arranjo físico é a parte mais visível e exposta de qualquer organização. A necessidade de estudá-lo



existe, sempre que se pretende a implantação de uma nova fábrica, setor ou quando se estiver promovendo a reformulação de plantas industriais já em funcionamento. O mal dimensionamento do layout é um dos problemas que tem influência direta na logística de transporte e distribuição do produto final da empresa, somados a outros fatores externos, como o trânsito caótico afetam a capacidade produtiva e consequentemente na rentabilidade da organização. Após a análise e cálculos com os dados chegamos aos seguintes resultados. A capacidade produtiva total de um ciclo com linha de produção é de 32 caminhões betoneira carregados por dia com 8 horas de trabalho. Considerando valor médio do m³ do concreto usinado que custa R\$ 400,00 dependendo da sua composição, aplicação e aditivos, como o gelo que dá mais liga e resistência ao concreto.

Conclusão

Conclui-se que os objetivos desta pesquisa foram alcançados, pois a partir dos dados coletados podemos encontrar o ponto do gargalo, onde e como se ocasiona está perda e calculá-la em capacidade produtiva e em valores em moeda corrente assim chegando ao resultado esperado. Pode-se concluir que é necessário fazer um estudo de qual tipo de layout adequado para cada tipo de organização, pois o arranjo físico define como a empresa vai produzir, assim evitando problemas na produção e na movimentação interna, que pode causar inúmeros outros problemas.

Referências

- YIN, R.K., "Case Study Research: design and methods". 2^a ed. Applied social research methods series; v.5, London: SAGE Publications, 2010.
- BALLOU, R.H. Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos. 1^o ed. Porto Alegre, 1993.

3^A MOSTRA CIENTÍFICA

