A importância da gestão de projetos como ferramenta de estratégia produtiva na construção civil

Autor(res)

Rafael Felipe Guatura Da Silva
William Pessoa Ferreira

Categoria do Trabalho

TCC

Instituição

FACULDADE ANHANGUERA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Introdução

Esta pesquisa visa identificar pontos de melhorias e falhas recorrentes na gestão de projetos, ratificando a implementação de ferramentas que propiciem o
sucesso do projeto. O estudo sobre os tipos de gestão de projetos e suas ferramentas são de extrema
importância a área da construção civil, uma vez que sua implementação é fundamental para que o andamento do projeto ocorra de forma precisa.
Devido a inúmeros erros dos quais ocorrem na gestão de projetos, controlar-se o problema em fase inicial torna-se um tema de grande relevância, fomentando o
cenário empresarial para que futuramente ocorram ainda mais pesquisas que tornem o cenário mais fluído e assertivo.
O alinhamento de estratégias e ferramentas gerenciais é outro fator importante do qual se deve ter maior notoriedade quando se fala em cumprimento de cronograma. Através desta pesquisa, visa-se demonstrar ferramentas gerenciais que foquem no
alinhamento de processos.

Objetivo

O presente trabalho busca a identificação de pontos de melhorias nos projetos dos quais estão inseridos e visa responder a seguinte questão: Como realizar o gerenciamento de obras de forma efetiva garantindo o sucesso nos projetos executados?

Material e Métodos

O presente estudo tem como principal metodologia a revisão bibliográfica, realizada através de obras de autores como Mattos, Escobar, Coutinho, dentre outros. Buscando sempre por obras que abordam o tema e o problema de pesquisa; visando dar ênfase e embasamento teórico ao trabalho. Mediante projeto de pesquisa buscou-se por obras em livros, artigos acadêmicos, assim como monografias anteriores
contidas no Google acadêmico. A coleta de dados foi realizada entre março a outubro de 2023, tendo em vista obras divulgadas nos últimos 13 anos, excluindo-se obras com maiores referenciais teóricos e relevância.

Resultados e Discussão

O presente estudo, buscou identificar ferramentas gerenciais que visem o gerenciamento do projeto. Este artigo evidencia os pontos fortes em saber-se utilizar-se de ferramentas para acompanhamento da obra, assim como, demonstra os problemas que podem ocorrer quando não se utiliza; sendo eles: o atraso no cronograma preestabelecido; o ruído na comunicação entre as áreas envolvidas, o financeiro estimado para o projeto; entre outros problemas.

Dentre as ferramentas citadas ao longo da pesquisa, a análise swot, o ciclo PDCA, a ferramenta APO e o uso do cronograma integrado foi identificado que a gestão do projeto somente é realizada de forma efetiva quando planejada e executada com o uso de ferramentas que visem o acompanhamento efetivo da obra, visando o englobamento de todas as áreas envolvidas, buscando por integração dos processos e melhorias na comunicação das áreas envolvidas.

Conclusão

Ao término deste trabalho, pode-se identificar os principais aspectos relativos à gestão de obras voltados a construção civil, quanto aos problemas voltados a gestão de projetos, cumprimento de cronograma, aplicabilidade de ferramentas gerenciais e tecnológicas que sejam benéficas ao cumprimento do projeto. Evidenciou-se os problemas por parte de gestores, quanto a preparação do projeto tanto quanto a execução, coordenação e acompanhamento do projeto final.

Referências

MATTOS, Aldo Dórea. Planejamento e controle de obras. 1ª edição. ed. São Paulo: PINI, 2010.

HOFRICHTER, Markus. Análise SWOT: quando usar e como fazer. 1ª edição. ed. São Paulo: Simplíssimo, 2017.

ESCOBAR. Análise SWOT (FOFA): como fazer + ferramenta. Disponível em: <https://blog.egestor.com.br/analise-swot-fofa/>. Acesso em: 3 mai.2023.

COUTINHO. Ciclo PDCA x Método DMAIC: veja as principais diferenças. Disponível em: <https://www.voitto.com.br/blog/artigo/ciclo-pdca>. Acesso em: 13 mai.2023.

CRUZ. Guia completo de cronograma de obra. Disponível em: <https://planilhadeobra.com.br/blog/2020/11/29/guia-completo-de-cronograma-deobra/>. Acesso em: 25 set.2023.

NEVES. Gerentes de projetos e o desafio para aumentar a eficiência. Disponível em: <https://pmkb.com.br/artigos/gerentes-de-projetos-e-o-desafio-para-aumentar-aeficiencia/>. Acesso em: 27 set.2023