



Iniciação
Científica
2023.2

06 à 08 de Dezembro de 2023
14h às 18h e das 16h às 22h


Anhanguera
São José - SP | Jardim Morumbi

A importância da gestão de projetos como ferramenta de estratégia produtiva na construção civil

Autor(res)

Rafael Felipe Guatura Da Silva
William Pessoa Ferreira

Categoria do Trabalho

3

Instituição

FACULDADE ANHANGUERA DE SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Introdução

Esta pesquisa visa identificar pontos de melhorias e falhas recorrentes na gestão de projetos, ratificando a implementação de ferramentas que propiciem o sucesso do projeto. O estudo sobre os tipos de gestão de projetos e suas ferramentas são de extrema importância a área da construção civil, uma vez que sua implementação é fundamental para que o andamento do projeto ocorra de forma precisa.

Devido a inúmeros erros dos quais ocorrem na gestão de projetos, controlar-se o problema em fase inicial torna-se um tema de grande relevância, fomentando o cenário empresarial para que futuramente ocorram ainda mais pesquisas que tornem o cenário mais fluído e assertivo.

O alinhamento de estratégias e ferramentas gerenciais é outro fator importante do qual se deve ter maior notoriedade quando se fala em cumprimento de cronograma. Através desta pesquisa, visa-se demonstrar ferramentas gerenciais que foquem no alinhamento de processos.

Objetivo

O presente trabalho busca a identificação de pontos de melhorias nos projetos dos quais estão inseridos e visa responder a seguinte questão: Como realizar o gerenciamento de obras de forma efetiva garantindo o sucesso nos projetos executados?

Material e Métodos

O presente estudo tem como principal metodologia a revisão bibliográfica, realizada através de obras de autores como Mattos, Escobar, Coutinho, dentre outros. Buscando sempre por obras que abordam o tema e o problema de pesquisa; visando dar ênfase e embasamento teórico ao trabalho. Mediante projeto de pesquisa buscou-se por obras em livros, artigos acadêmicos, assim como monografias anteriores contidas no Google acadêmico. A coleta de dados foi realizada entre março a outubro de 2023, tendo em vista obras divulgadas nos últimos 13 anos, excluindo-se obras com maiores referenciais teóricos e relevância.

Resultados e Discussão



O presente estudo, buscou identificar ferramentas gerenciais que visem o gerenciamento do projeto. Este artigo evidencia os pontos fortes em saber-se utilizar-se de ferramentas para acompanhamento da obra, assim como, demonstra os problemas que podem ocorrer quando não se utiliza; sendo eles: o atraso no cronograma preestabelecido; o ruído na comunicação entre as áreas envolvidas, o financeiro estimado para o projeto; entre outros problemas.

Dentre as ferramentas citadas ao longo da pesquisa, a análise swot, o ciclo PDCA, a ferramenta APO e o uso do cronograma integrado foi identificado que a gestão do projeto somente é realizada de forma efetiva quando planejada e executada com o uso de ferramentas que visem o acompanhamento efetivo da obra, visando o englobamento de todas as áreas envolvidas, buscando por integração dos processos e melhorias na comunicação das áreas envolvidas.

Conclusão

Ao término deste trabalho, pode-se identificar os principais aspectos relativos à gestão de obras voltados a construção civil, quanto aos problemas voltados a gestão de projetos, cumprimento de cronograma, aplicabilidade de ferramentas gerenciais e tecnológicas que sejam benéficas ao cumprimento do projeto. Evidenciou-se os problemas por parte de gestores, quanto a preparação do projeto tanto quanto a execução, coordenação e acompanhamento do projeto final.

Referências

MATTOS, Aldo Dórea. Planejamento e controle de obras. 1ª edição. ed. São Paulo: PINI, 2010.

HOFRICHTER, Markus. Análise SWOT: quando usar e como fazer. 1ª edição. ed. São Paulo: Simplíssimo, 2017.

ESCOBAR. Análise SWOT (FOFA): como fazer + ferramenta. Disponível em: <<https://blog.egestor.com.br/analise-swot-fofa/>>. Acesso em: 3 mai.2023.

COUTINHO. Ciclo PDCA x Método DMAIC: veja as principais diferenças. Disponível em: <<https://www.voitto.com.br/blog/artigo/ciclo-pdca>>. Acesso em: 13 mai.2023.

CRUZ. Guia completo de cronograma de obra. Disponível em: <<https://planilhadeobra.com.br/blog/2020/11/29/guia-completo-de-cronograma-deobra/>>. Acesso em: 25 set.2023.

NEVES. Gerentes de projetos e o desafio para aumentar a eficiência. Disponível em: <<https://pmkb.com.br/artigos/gerentes-de-projetos-e-o-desafio-para-aumentar-aeficiencia/>>. Acesso em: 27 set.2023